

Thomas GmbH investiert in die Zukunft

Implementierung von SAP S/4HANA legt Grundstein für weltweiten Roll-Out von SAP bei der Thomas GmbH Langenselbold

Kunde

- Thomas GmbH
- Weltweit agierender Konzern
- 500 Mitarbeiter:innen
- Produktion von Stanz- und Ziehteilen

Herausforderung

- SAP S/4 Implementierung bei der Thomas GmbH in Langenselbold
- integriertes System im SAP-Standard

Lösung

- Proof-of-Concept
- Haupt-Prozesse der im SAP-Standard abgebildet
- Grundstein für den Roll-Out in der Thomas Gruppe gelegt



Die Thomas Gruppe ist der größte unabhängige Lieferant von Komponenten aus Weißblech und Aluminium für die Aerosol-, Pharma- und Kosmetikindustrie weltweit. Mit über 500 Mitarbeiter:innen, davon mehr als 140 Mitarbeiter:innen allein in Deutschland, produziert die Thomas Gruppe zusammen mit ihren Tochterfirmen in Deutschland, USA, Spanien, China und Argentinien Stanz- und Ziehteile.

Durch einen erfolgreichen Projektabschluss hat sich für die Thomas GmbH final bestätigt, dass wir mit der Varelmann Beratungsgesellschaft mbH das richtige Beratungshaus gewählt haben. Bereits während der Evaluierungsphase mit Proof-of-Concept und bei der pandemiebedingt unüblichen und unerprobten Projektarbeit auf Distanz hat sich erwiesen, dass man stets zielorientiert und professionell alle Herausforderungen gemeistert hat. Wir freuen uns schon auf den ersten Roll-Out mit dem Team von Varelmann!

Manfred Bohn - Head of IT

Ein ERP für die Zukunft

Mit steigender Komplexität in der dezentralen Fertigung stiegen auch die Ansprüche an das Enterprise-Resource-Planning (ERP), so dass sich die Thomas GmbH aus dem hessischen Langenselbold mit der Erneuerung ihres ERP-Systems beschäftigte. Nach einer ausführlichen Marktanalyse wurde SAP S/4HANA schließlich als die beste Alternative zum bisher eingesetzten ERP identifiziert.

Mit Hilfe eines ausführlichen Proof of Concept (PoC) wurde der Thomas GmbH die Durchführbarkeit des Vorhabens durch Varelmann belegt. Auf dieser Grundlage erfolgte im Anschluss die Umsetzung.



Nur 18 Monate bis zum Go-Live

Durch die pandemiebedingten Ungewissheiten im Frühjahr 2020 wurde der Projektstart noch einmal verschoben, ehe es dann via digitaler Kommunikations- und Projekttools zum Projektstart kam. Über einen Zeitraum von 18 Monaten wurde der Projektaufbau abgestimmt, Schulungen gegeben, ein Prototyping entwickelt, die Prozesse und Stammdaten migriert und zahlreiche Integrationstests durchgeführt. Im Dezember 2021 kam es dann zum vollständigen Go-Live und damit dem Wechsel zu SAP S/4HANA. Im Anschluss an die erfolgrei-

che Implementierung wurde eine intensive Hypercare-Phase eingeläutet, in der die mobilen Endgeräte für scanner-gestützte Buchungen in Versand und Intra-Logistik eingesetzt wurden und dabei aufkommende Fragen schnell und unkompliziert beantwortet werden konnten.

Updatefähig dank Standard

Im Ergebnis bewegt sich die Thomas GmbH mit der Implementierung von SAP S/4HANA nun vollständig im Standard und bewahrt so die Möglichkeit Updates ohne größere Aufwände auf neuere Release-Stände durchzuführen.

Zudem wurde die defizitäre, risikoreiche Gesamtsituation durch das alte ERP beendet. Es konnte eine Transparenz bei den Kosten ohne weiteren Aufbau interner Ressourcen erreicht werden und durch die Möglichkeit Server und Support zeitnah skalieren zu können.

Durch die Entwicklung eines eigenen Templates für die Thomas Gruppe ist die Umsetzung von weiteren Roll-Outs unproblematisch durchzuführen, da die Basis für weitere Implementierungen durch die Schaffung von unternehmensweiten Standards die Grundlage bildet.